



永續發展經營之道

Strategy for Business Sustainability

▶▶ 時刻革新發展，萬世永續經營

課程簡介：

現今市場競爭劇烈，日新月異，從產品、服務、技術、銷售渠道至生意模式各方面，每年每季都急劇進化。企業要持續發展，就必須有效地革新進步，方能永續經營。本課程實用性極高，以深入淺出的手法講解企業如何有效進行革新及持續發展，並提供整套方案及流程，其中包括：

1. 分析市場和公司之狀況及競爭形勢
2. 評估現有的生意模式及改良策略
3. 有效革新發展的方法和重點
4. 制定發展策略及營運計劃重點
5. 執行計劃以達致營運佳績

課程重點在針對企業領導者於今天動盪的市場中，要革新及發展時常遇到的管理困難，並提供清楚、實際及寶貴的指導，讓學員於每個重要的管理環節中，得以按圖索驥，成功將其企業革新發展。

學習模式：

課程以理論、個案分析及討論等形式進行：

1. 援引大量本港各行業的實例，讓學員理解課程內容。
2. 學員更有機會為其任職之公司進行生意模式實質評估，並共同策劃實質的發展計劃，及進行模擬營運情景，以得到實際的運作經驗。
3. 每節課後特設一小時之討論環節，讓個別學員與導師私下討論敏感的生意課題。

課程對象：

中小企首腦、高級管理階層、負責推行公司新產品、新服務、新策略者

預期學習目標：

1. 提升學員對公司生意現況的分析技巧，了解問題癥結及改善／變革方向。
2. 懂得評估、策劃及落實新構思。
3. 掌握實際執行變革時的著力點、方法、流程及步驟。

正申請認可核心課程



正申請認可進修課程



課程大綱：

- ▶ 永續經營策略在21世紀對中小企存續的重要性
- ▶ 「一盤好生意」應有的特點
- ▶ 公司革新發展之困難及原因
- ▶ 成功革新發展的思維及著重點
- ▶ 永續經營須著重的範疇
- ▶ 有效革新發展的方法
- ▶ 分析公司重要課題、制訂策略、執行策劃到達致營運效果的流程
- ▶ 掌握公司所面對的重要課題
- ▶ 發掘、構思新意念的點子與篩選
- ▶ 市場調查在企業革新發展中扮演的角色及其運用
- ▶ 制訂策略及營運計劃
- ▶ 「情境模擬」的建立和運用
- ▶ 新構思及計劃的可行性、價值與及爭取管理層及各部門的認同
- ▶ 項目管理的重要架構
- ▶ 各項資源的準備 (資金、人員、部門支援及其它)
- ▶ 培訓的重要性和管理原則
- ▶ 溝通的重要性
- ▶ 日常營運績效的管理

導師簡介:

林炎炳博士 (Dr. Samson Lam) 曾於香港電訊及電訊盈科等多家大型機構出任要職，每年負責銷售額高達數拾億元，期間為不少中小企業提供解決方案。本港有名的[1010]及[one2free]業務，是他所開創。林博士擁有超過20年豐富的實戰經驗，擅長處理行業之開創、轉型及營運等，對制定及推行商業策略有獨到見解。對本港大小企業的需求瞭如指掌。林博士曾是世界多間一流廠家的重要客戶，多年來廠家曾多次採納他的建議，以共同拓展市場及發展壯大業務。林博士深明廠家應如何因應市場之道，如何定位定價，如何獲取及配合客戶，建立深化而平等的客戶關係，以催化成為戰略伙伴。

文國柱先生 (Mr. Archie Man)

曾擔任亞太區主要流動網絡營運商之代理CEO，曾成立市場策略研究公司，由8人小企業發展成700人的中港台跨區公司，於大小企業之開創、管理、轉型各方面均有豐富經驗。文先生非常熟悉協助企業開發新路線、推行市場及營運策略以提高營業額，對中港兩地大小企業之需求有深刻了解。文先生乃首位於港台兩地引入電話訪問的市務業先驅，於八十年代初更是第一家公司使用中文電話訪問電腦系統，亦是首位引進及協助中港企業進行市場工程及數據採集，更是多個銷售及市場推廣學說及系統的開發人。後期與林炎炳博士共同為本港中小企提供顧問服務及開發[智能銷售導向系統]。

授課語言: 廣東話

日期及時間:

2010年9月25日及10月9、23、30日
(星期六)

上午九時至下午五時 (包括午膳)

時數: 三十二小時

修業證書:

成功修畢課程，可獲發修業證書

課程報名表

查詢: 3400 2780 傳真: 2765 6323

本人欲報讀下列『永續發展經營之道』課程 (請以中文填寫，並在適當空格填上“√”)

課程優惠:

以下報名者可獲九折優惠 (不可與優惠券共用)

- 總裁協會會員
- 香港工業專業評審局會員
- 香港商業專業評審中心會員
- 香港專業及資深行政人員協會會員
- 理大教職員及校友

(若為校友，請注明畢業年份及修讀課程: _____)

報讀人士請填妥申請表格，傳真至 2765 6323 報名，然後連同費用郵寄往:

九龍紅磡香港理工大學陳鮑雪瑩樓7樓QR702室
香港理工大學企業經管人才發展中心。

課程費用請以劃線支票支付，支票抬頭「香港理工大學」，並在背面寫上姓名及課程編號。

課程編號	課程名稱	日期及時間	費用 (港幣)	優惠費用 (港幣)	優惠費用 (港幣) 8月31日前報名
A2110	永續發展經營之道	2010年9月25日及10月9、23、30日 上午九時至下午五時 (32小時)	<input type="checkbox"/> \$8,300 (包括午膳)	<input type="checkbox"/> \$7,470 (包括午膳)	<input type="checkbox"/> \$6,800 (包括午膳)

中文姓名: _____ (先生/小姐/女士) 身份證號碼: _____ XXX(X)

公司名稱: _____ 職位: _____

業務性質: 製造 貿易 金融服務 保險 商業服務 建築 教育 政府
 公共服務 半官方機構 其他，請註明: _____

聯絡地址: _____

電郵: _____ 傳真: _____

電話 (辦公室): _____ (手機) _____

資料來源: 郵寄之宣傳單張 本中心網站 報刊雜誌 電郵 朋友推介 網上瀏覽 其他: _____

簽署: _____ 日期: _____

- 本中心將於第一節課堂上向各學員派發學員名單。
如閣下不欲將個人資料 (姓名、職位及公司名稱) 編入學員名單之內，請在此格填上“√”
- 本人願意日後收到香港理工大學以電郵方式發放的課程資料。
- 如不欲收到香港理工大學的課程資料，請列明貴公司名稱並傳真回本中心。
- 如重複收到此課程的郵遞單張，請列明貴公司名稱並傳真回本中心。

收集個人資料的私隱聲明

有關本中心的收集個人資料私隱聲明之詳細內容，請親臨本中心索取 (香港理工大學陳鮑雪瑩樓7樓QR702室) 或瀏覽本中心網頁 www.polyu.edu.hk/medc。