

課程主辦:



技術主辦:



生產及物控(PMC)制度建立及管理

12月7及8日(週六、日) - 深圳

課程重點

生產計畫和物料控制(PMC)部門是一個企業“心臟”，掌握著企業生產及物料運作的總調度和命脈，統籌營運資金、物流、資訊等動脈，直接涉及影響生產部、工程部、採購、貨倉、品控部、開發與設計部、設備工程、人力資源及財務成本預算控制等，其制度和流程決定公司盈利多少。因此PMC部門和相關管理層必須充分瞭解：物料計畫、請購、物料調度、物料控制(收、發、退、借、備料等)、生產計畫與生產進度控制，並諳熟運用這門管理技術來解決問題，學習PMC課程從計畫價值流切入剖析工廠製造成本和縮短製造週期，提高物流過程迴圈效率(庫存、資金的周轉率)及客戶滿意率；為降低或消除物流過程中的非增值(Non Value-Added)活動。

培訓目標

- ✓ 建立制定完善的生產與物控運作體系 → 提升準時交貨和降低庫存成本
- ✓ 預測及制定合理的短、中、長期銷售計畫 → 達成公司策略管理目標
- ✓ 建立完善產品資料機制 → 協助公司建立產品工程資料
- ✓ 生產前期做好完整的生產排程和周生產計畫 → 提高備料準確率，保持生產順暢
- ✓ 配合生產計畫做到良好物料損耗控制和備料 → 完善降低物料損耗機制和停工待料工
- ✓ 對生產進度及物料進度及時跟進和溝通協調 → 縮短生產週期，提高企業競爭力

業界對課程評價:

- ✓ 選擇此課程主要是講師物料控制和生產計畫實踐豐富，十分難得.....(長城電腦採購中心副總經理)
- ✓ 課程實用和超前，特別是物料控制和生產計畫方法能合乎企業的要求.....(廣東健力寶物料總監)
- ✓ 先進物料控制模式令我們規範現有採購物料流程，提高公司市場競爭力.....(上海米其林採購總監)

課程風格:

“60/40”時間原則(學員 40%，講師 60%)、小組討論 / 發表、管理電影分享 / 研討、案例分析、情景仿真、自帶企業資料現場診斷和實作對策、遊戲分享、學員與學員、講師互動相輔而成、少講理論多講實踐經驗，要求學員課堂結合本公司實際情況量身訂做提出問題，不是純粹填鴨灌輸，也不是研究客觀案例，而是讓學員體驗執行過程，關注現實事例

講師介紹

雷老師 - 香港理工大學 MBA，香港生產力促進局特約講師、美國管理學會(AMA)授權專業培訓師、清華大學/北京大學/上海交大/中山大學 EMBA 班特邀實戰型講師 2005/2006/2007/2008/2009 年被培訓論壇推譽為“十大實戰派培訓師”、專業課程講授專家。

曾任某大型日港合資企業副總經理，擁有二十年的生產 / 物料管理經驗，講授經驗非常豐富，講授/輔導過 5000 多家中外企業 (至 2009 底)、融集歐美、中、港、台多家企業經驗之精華。

雷老師授權北京大學出版《如何做好生產/物料採購計畫控制》系列叢書和時代光華出版教學光碟，更於 2005/2006/2007 年間輔導順德美的集團 / 富士康供應鏈管理專案，講解深入淺出或淺入深出，不僅案例豐富，且提供多種實用的解決問題之工具及技巧。至今有六萬七仟以上人次接受專業課程訓練，務實作風深受廠家好評如潮。

雷曾經講授及輔導過的企業有：

青島海爾，中國移動、中石油/中海油/中石化、北京聯通、深圳華為、美的空調、聯想、南方電網、深圳核電站、大唐電信、海南航空、日立電梯、可口可樂、施耐德電氣、東芝變壓器、上海松下半導體、石家莊制藥、蘇州/上海西門子、偉創力、捷普科技、蒙牛、龍大食品集團、南京巴斯夫、拜爾、博世、加拿大北電、泰科電子/卡西歐電子、四維爾汽車配件 / 北京江森汽車配件 / 弗吉亞汽車配件、上海米其林、雅居樂房地產、美贊臣、青島啤酒，雪花啤酒、步步高電子、大金空調、格力空調、上海通用汽車 / 通用五菱、成都豐田、華晨寶馬、廣州本田、海南馬自達、比亞迪汽車、長安汽車、鄭州日產、中興汽車、金龍客車、北京 ABB 等多家知名企業、東莞諾基亞、北京索愛、方正科技、惠州 TCL、創維電視、愛立信、華強三洋、三星電子、LG、三菱電機、OTIS、三一重工、飛利浦、中興通訊、大連日立電機、Lexmark、柯尼卡美能、長虹電器、開利/大金/申菱/志高中央空調、奧加眼鏡、虎彩集團、裕同印刷公司、雷士照明、東菱集團、TOTO、皇牌家俬、深圳紅蘋果傢俱、昌浩皮具廠、科勒衛浴、百麗鞋業、金進鞋業、高露潔牙膏、立白，建滔化工、香港長實集團、東莞偉易達、力勁機械；李錦記、億利鐘錶、駿達玩具、美泰玩具、開達塑膠五金廠、Adidas、旭日集團、香港啟桓貿易行、溢達紡織、晶苑制衣集團、東莞台達電子、富士康集團、康佳集團等。

課程對象： 生產 / 物料計畫，採購，生產，銷售部，貨倉（物流），研發，PIE（工藝），IT 部。

課程提綱：

(一) 銷售計畫 / 生產計畫 / 物料計畫協調介面管理

1. 生產計畫角色和定位 - 訂單總導演 / 總指揮
2. 銷售計畫 / 生產計畫 / 物料計畫架構 / 職能分工
 - ◇ 偉易達銷售計畫 / 生產計畫 / 物料計畫介面職能圖 / 資源圖實例分析
 - ◇ 某大手袋廠連續滾動周計畫負荷分析和三天生產計畫不能變職能圖
 - ◇ 力勁機械銷售計畫 / 生產計畫 / 物料計畫組織架構
 - ◇ 台達電子生產計畫 / 物料控制五大職能 - 欠料分析跟進 / 備料功能 / 呆料預防處理
 - ◇ 怎樣建立完善計畫體系？一級 / 二級生產計畫
3. 做好生產計畫必備五大資訊條件及九方面專業技能
 - ◇ 一級主生產計畫產供銷平衡制度 - 某大貿易行案例
 - ◇ 二級主生產計畫制訂和執行流程 - 建滔化工案例
4. 主生產計畫鏈結體系 - 指揮與協調保障功能
 - ◇ 銷售預測與生產計畫的銜接與平衡生產計畫
 - ◇ 準時生產計畫 VS 市場業務部 VS 客戶“三贏”規則
 - ◇ 駿達玩具鎖定一周生產計畫不能變控制流程實例分析
 - ◇ 有效控制拖單、急單、補單 / 加單五種措施
5. 銷售預測與主生產計畫 (MPS) 與月 / 周生產計畫/物料計畫 (MRP) 鏈結流程
 - ◇ 銷售預測計畫 / 生產計畫變化反饋和預測庫存控制協調管理
 - ◇ 一級主生產計畫制訂和下达流程 - 美泰玩具
 - ◇ 滾動銷售預測計畫微調制度化降低預測庫存成本原理分析

(二) 銷售計畫 / 生產計畫控制流程

- ◇ 銷售預測計畫 / 主生產計畫 (MPS) 與月/周生產計畫控制流程七途徑
- ◇ 通過市場調查 / 資訊反饋提高訂單預測準確率三大

- ◇ 提升編制銷售預測計畫編制準確性六大步驟
- ◇ 富士康集團月度滾動產能負荷分析 / 三天生產計畫不能變的滾動產能負荷分析實例分析
- ◇ 晶苑制衣集團生產計畫三天生產計畫不能變的滾動產能負荷分析實例分析
- ◇ 透過準時化生產機制解決訂單頻繁變更三種方法
- ◇ 開達塑膠五金生產查詢介面 / 生產刪改資訊查詢介面 / 產品工藝流程查詢介面 / 產品作業報表查詢介面實例解析

(三) 一級主生產計畫/二級生產計畫控制

1. 縮短產品週期流程 - Lead Time Reduction
 - ◇ 億利鐘錶產品週期縮短流程價值流案例分享
 - ◇ 百麗鞋業縮短產品週期電腦系統流程主介面實例分析
2. 月/周生產計畫產能連續滾動負荷分析制度化
 - ◇ 晶苑制衣集團月度主排產計畫制定十三依據
3. 周生產計畫要點、內容及編制演練
 - ◇ 月 / 周生產計畫排程表制定與執行重點演練
4. 分析產能負荷七要素方面 - 人力負荷 / 機器負荷.....
 - ◇ 產能負荷分析表實例
5. 生產進度監控三個階段 - 事前 / 事中 / 事後 - 資訊化在生產管理中運用
 - ◇ 如何統計分析生產資料 - 台達電子 MIS 系統
 - ◇ 通過生產資料獲取電腦系統圖監控計畫與進度 - 溢達紡織
 - ◇ 現場運用 LED / 條碼同步監控生產進度實物展示分析 - 事中管理
6. 協調溝通處理生產異常問題 - 八條改善措施
7. 產銷失調原因與對策 - 跨部門生產進度控制步驟

<p>8. 溢達紡織各部門異常工時 / 各部門產能損失圖案例分析 - 生產績效管理</p> <p>9. 百麗鞋業生產能力效率表 / 綜合效率分析</p>	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 深圳紅蘋果傢俱需求預測與庫存控制職能圖現場分析 ◇ 李錦記需求預測變化和庫存相應調整控制流程實例分析
<p>(四) 物流計畫跟進與存量管制</p>	
<p>1. 物流計畫流程七步驟 - 某公司學員現場診斷 (學員與講師互動點評)</p> <ul style="list-style-type: none"> ◇ 定期縮短供應商工作制度化流程 ◇ 在銷售預測不准條件下避免預測採購導致庫存量提升工作流程 ◇ 西門子 ERPSAP/R3 系統 RUN-MRP 流程主介面分析 <p>2. 物料短缺八大原因和七種預防對策</p> <p>3. 物料管理相輔相成十四流程</p> <p>4. 存量管制 - Inventory Management</p> <ul style="list-style-type: none"> ◇ 需求預測、物料計畫與庫存控制四大策略 	<ul style="list-style-type: none"> ◇ 遠期採購批量與預測庫存、需求預測原理 ◇ 台達電子採購訂單模式實例分析 <p>5. 安全存量 VS 最高存量 VS.最低存量定義</p> <ul style="list-style-type: none"> ◇ 安全存量三種設定方法 ◇ ABC 控制法實例分析 - 億利鐘錶 ◇ 庫存量降低調整三階段 ◇ 使用條碼及與供應商進行電子資料交換(EDI)降低庫存量方法 ◇ 庫存量降低五大方法 ◇ 九大庫存指標考核 ◇ 庫存周轉率定量計算 / 提高庫存周轉率的途徑 ◇ 溢達紡織物料周轉速度 / 周轉率 / 存料率簡例

<p>報名參加:</p>	<p>因名額有限，為確保閣下的訂位和及時參加，請先傳真報名留位。 您將收到《報名確認回執》確認貴司的留位，並提供有關會議地點路線圖及付款細則。 費用請於會前以支票、銀行轉帳 或 現場現金交付。</p>		
<p>授課語言:</p>	<p>普通話，輔以英文名詞。</p>		
<p>證書頒發:</p>	<p>出席及完成課程之學員將獲香港工業總會頒發證書</p>		
<p>時間地點:</p>	<p>12月7及8日(週六、日) 上午 9:30 至 下午 17:00 深圳 (羅湖區) 山水時尚酒店</p>		
<p>學 費:</p>	<p>HK\$2,880 / 人。(包括講義及午餐) [港幣及人民幣同價] [11月22日前提早報名可享九折優惠] [工業總會會員 或 3人以上提早報名報讀可獲 8折優惠]</p> <p style="text-align: right;">HK\$2,592 HK\$2,304</p>		
<p>報名及查詢:</p>	<p>香港: (852) 2732 3191 楊小姐 (852) 2732 3118 李小姐</p>	<p>傳真留位:</p>	<p>(852) 2721 3494</p>
<p>國內: (769) 2238 1803 李小姐</p>	<p>(769) 2238 1631</p>		

報名表

課程名稱	生產及物控 (PMC) 制度建立及管理			FHKI
學費	HK\$ / RMB¥ 2,880 / 2,592 / 2,304		(Office Use Only)	日期 12月7及8日
姓名 (男/女)	職位	電郵		
姓名 (男/女)	職位	電郵		
姓名 (男/女)	職位	電郵		
公司名稱				
聯絡人姓名	部門	職位		
通訊位址				
通訊電郵	通訊電話	通訊傳真		
付款方法 (請打√)	港幣 <input type="checkbox"/> 現金 <input type="checkbox"/> 支票		人民幣 <input type="checkbox"/> 現金 <input type="checkbox"/> 銀行轉帳	
閣下是否工業總會會員?	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否			
代訂住宿? (費用自付)	山水時尚酒店- 標準雙人房 ¥278 / 晚		<input type="checkbox"/> 週五 <input type="checkbox"/> 週六	
簽名	日期			
<p>◇ 填妥報名表後請傳真至 (852) 2721 3494 或 (769) 2238 1631 留位。</p> <p>◇ 以港幣支票繳費者，請把已填妥的表格連同支票(檯頭為 "香港工業總會") 一併寄往： 31/F, Billion Plaza, 8 Cheung Yue Street, Cheung Sha Wan, Kowloon. Ms. Crystal Yeung 收。</p>				

注意:

- 除非舉辦機構於課程開始前最少 3 個工作日收到申請者通知退學，否則已繳學費概不退還。
- 申請者可提名他人代替其本人出席課程，惟事先須得舉辦機構同意。
- 舉辦機構保留在任何情況下更改授課地點、日期及時間的權利。