

# 當今決策者必學： 系統思維及方法解讀

A2128

今天的政府、公營機構及企業問題，既複雜又混亂，決策者及管理人往往用傳統的方法去解決，失敗居多。主要因為問題本身千絲萬縷，相互關聯，且不斷變化，傳統線性思維方法是單向的，未有顧及關聯之互動變化，故失敗是必然的，偶然成功只是僥倖而已。

「系統思維」是一種先進的思考方法，它不是停留在鋪陳資料或多角度思考，而是讓人明白不同範疇的因果關係，從而能推斷事情的發展變化，尋求徹底解決問題的方案。可惜99.99%的決策者及管理人均不知「系統思維」為何物，更惶論應用呢！但由於少人懂得，讀通學會應用者則可決勝天下，勝人一籌。



本課程旨在介紹系統思維及方法的概念、原理及應用，幫助學員了解和掌握當中的竅門，從而有效地解決日常策劃、管理及營運時面對既複雜又混亂的問題。

## 課程導師

香港理工大學管理及市場學系助理教授

### 麥偉明博士

麥偉明博士分別在英國蘭卡斯特大學和英國赫爾大學取得碩士及博士學位。麥博士為工商管理碩士課程學生講授「管理變革」、「系統動力」和「談判技巧」等科目。多年來，麥博士積極研究如何把中國古代智慧應用於現實的工作和生活中。

麥博士現為香港理工大學管理及市場學系助理教授及香港理工大學企業經管人才發展中心客席講師。

## 課程內容：

### 第一部分：系統思維概要

- 1) 從線性思維到系統思維
- 2) 系統思維的原則
- 3) 系統基模的應用
- 4) 建設學習型組織的五項修練
- 5) 系統基模
- 6) 學習型組織

## 上課日期及時間：

2011年3月11日(星期五) 晚上7時至10時

2011年3月12日(星期六) 上午9時30分至下午5時

## 課程導師

香港理工大學企業經管人才發展中心客席講師

### 黃昌耀博士

黃昌耀博士為英國華威大學工程學博士，2006年獲頒工業院士名銜，英國赫爾大學工商管理碩士(優異)，並獲頒1993年度最佳MBA論文獎，英國特許銀行學會會士。

黃博士現為企管顧問，歷任工商界(包括多家上市公司)要職逾三十年，曾在美加、澳洲及墨西哥等地工作，對企業策略，特別在企業創新、市場開拓、上市、收購合併及融資等方面素有研究。黃博士不尚空談，研究以「系統思維」之應用為依歸，理論與實踐並重。

社會公職方面，黃博士歷任香港城市大學協席教授，清華大學MBA面試評委，香港塑膠機械協會會長，香港科技協進會會長，香港壓鑄業協會及香港機械金屬業聯合總會副會長，香港工業總會理事，香港生產力促進局基礎工業工作組委員，國家十五計劃鎂項目專家委員及兩岸三地鎂合金開發小組香港代表。現為安徽省政協，華威大學及理大製造工程系舊生會名譽會長及香港塑膠機械協會顧問。

## 課程內容：

### 第二部分：全面系統干預法及主流系統方法的實踐

- 1) 全面系統干預法
- 2) 可行系統診斷法
- 3) 互動規劃法
- 4) 軟系統法

### 第三部分：TSI 以外之實用系統方法

- 1) ABC 策略規劃法
- 2) 中國三才法

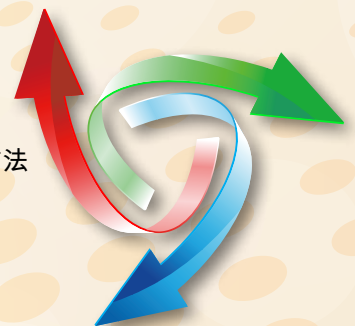
### 第四部分：綜合個案研究

## 上課日期及時間：

2011年3月25日(星期五) 晚上7時至10時

2011年3月26日(星期六) 上午9時30分至下午5時

2011年3月27日(星期日) 上午9時30分至下午5時



# 報名表格

查詢：3400 2776 / 3400 2780 傳真：2765 6323

本人欲報讀『當今決策者必學：系統思維及方法解讀』：(請以中文填寫，並在適當空格內加上“✓”)  
以下報名者可獲 9 折學費優惠 (不可與優惠券共用)

- 總裁協會會員  理大校友  
 香港工業專業評審局會員 (請註明畢業年份及修讀之課程 \_\_\_\_\_)  
 香港商業專業評審中心會員  理大教職員

課程名稱及編號	上課日期及時間	學費(港幣)	優惠學費(港幣)
當今決策者必學： 系統思維及方法解讀 (A2128)	2011年3月11日(星期五)	<input type="checkbox"/> \$4,800	<input type="checkbox"/> \$4,320 <input type="checkbox"/> \$3,200 (1月31日前報名) <input type="checkbox"/> \$3,200 (1月31日後，二人同行)
	2011年3月12日(星期六)		
	2011年3月25日(星期五)		
	2011年3月26日(星期六)		
	2011年3月27日(星期日)		
合共			

聯絡人姓名：\_\_\_\_\_ (先生 / 小姐 / 女士) 電話：\_\_\_\_\_

公司名稱：\_\_\_\_\_ 職位：\_\_\_\_\_

公司性質： 製造  貿易  金融服務  保險  商業服務  建築  教育  政府  
 公共服務  半官方機構  其他，請註明：\_\_\_\_\_

聯絡地址：\_\_\_\_\_

姓名 (先生 / 小姐 / 女士)	香港身份證號碼 (頭 4 位數目字)	職位	聯絡電話	電郵

資訊來源： 郵寄之宣傳單張  本中心網頁  電郵  朋友推介  網上瀏覽器  其他 (請註明：\_\_\_\_\_)

有興趣報讀人士，請填妥報名表格，傳真至 2765 6323 香港理工大學報名，然後連同學費寄往：  
香港理工大學陳鮑雪瑩樓 7 樓 QR702 室企業經管人才發展中心。  
課程費用請以劃線支票支付 (支票抬頭『香港理工大學』，背後寫上姓名及課程編號)。

註：1) 所有報名須以繳費作實。2) 除活動取消、改期或報名不被取錄外，所繳費用，恕不退回。

**如閣下希望就上述課程為 貴公司 / 機構員工提供企業培訓 (亦可作輕微修改)，  
歡迎致電 3400 2776 (許小姐) 或 3400 2780 (談小姐) 聯絡。**

- 本中心將於第一節課堂向各學員派發學員名單。如閣下不欲將個人資料 (即：姓名、職位及公司名稱) 編入學員名單，請在方格內填上 ✓ 號並傳回 2765 6323。  
 如不欲收到香港理工大學企業經管人才發展中心的課程資料，請列明貴公司名稱並傳回 2765 6323。  
 如重複收到此課程的郵遞單張，請列明貴公司名稱並傳回 2765 6323。

#### 收集個人資料的私隱聲明

有關本中心的收集個人資料私隱聲明之詳細內容，請親臨本中心索取 (香港理工大學陳鮑雪瑩樓 7 樓 QR702 室) 或瀏覽本中心網頁 (www.polyu.edu.hk/medc)。